

Ávinningur af árangursstjórnun

Stefanía Katrín Karlsdóttir

Viðhorfskönnun

- Hluti af rannsókn til doktorsprófs
- Forstöðumenn og fjármálastjórar, alls 310 einstaklingar, svarhlutfall 67,4%
- Ráðuneytisstjórar og skrifstofustjórar, alls 27 einstaklingar, svarhlutfall 70,4%
- Könnun keyrð rafrænt með Outcome
- Tölfræði – MANOVA, fylgni Pearson r , samanburður meðalgilda

Spurt um

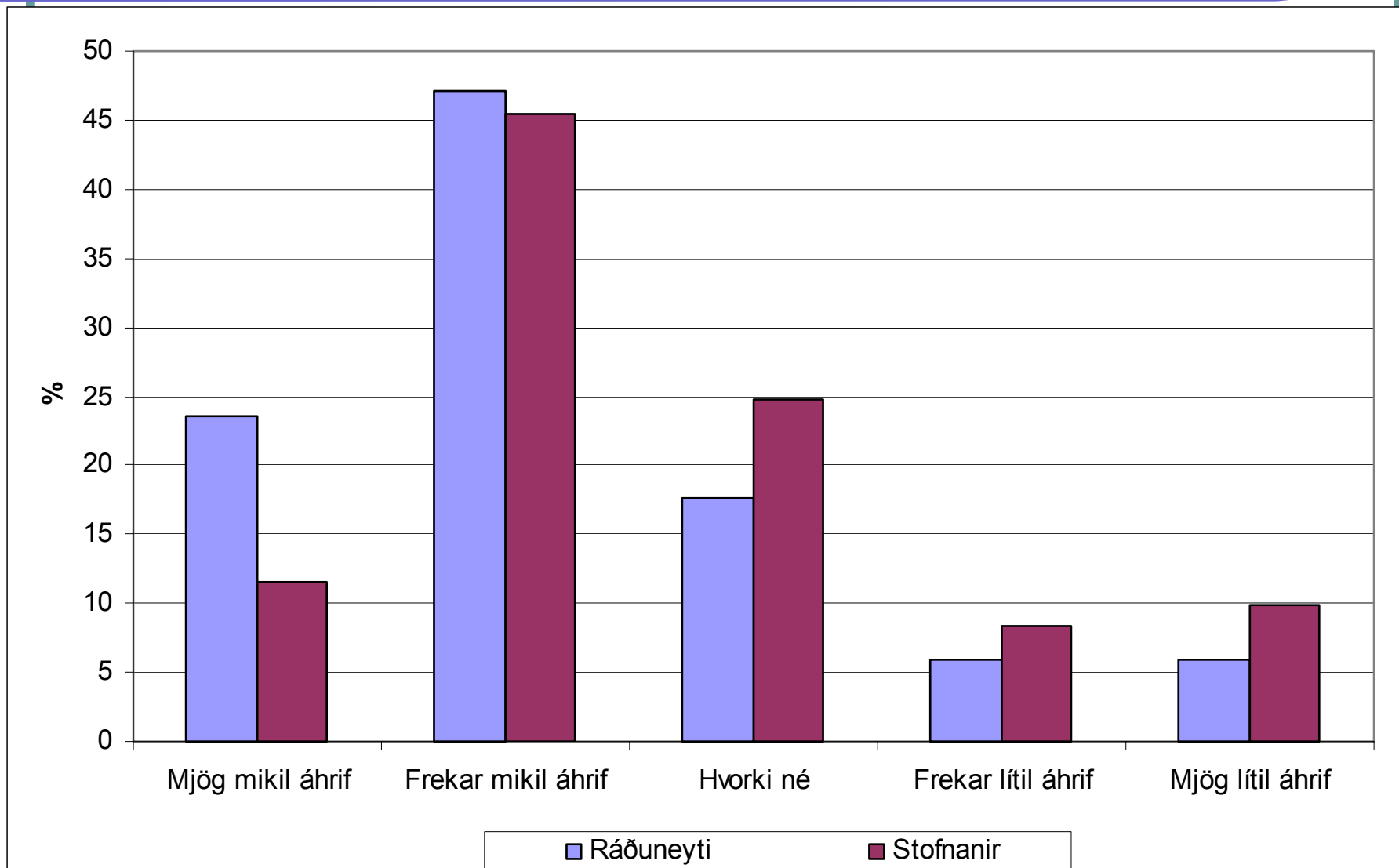
- Rekstrarform
 - Lagaumhverfi
 - Rekstur og áhrifapættir á rekstur
 - Starfsumhverfi stofnana
 - Stjórnun
 - Samskipti
- => og áhrif árangursstjórnunar á þessa þætti

Niðurstöður

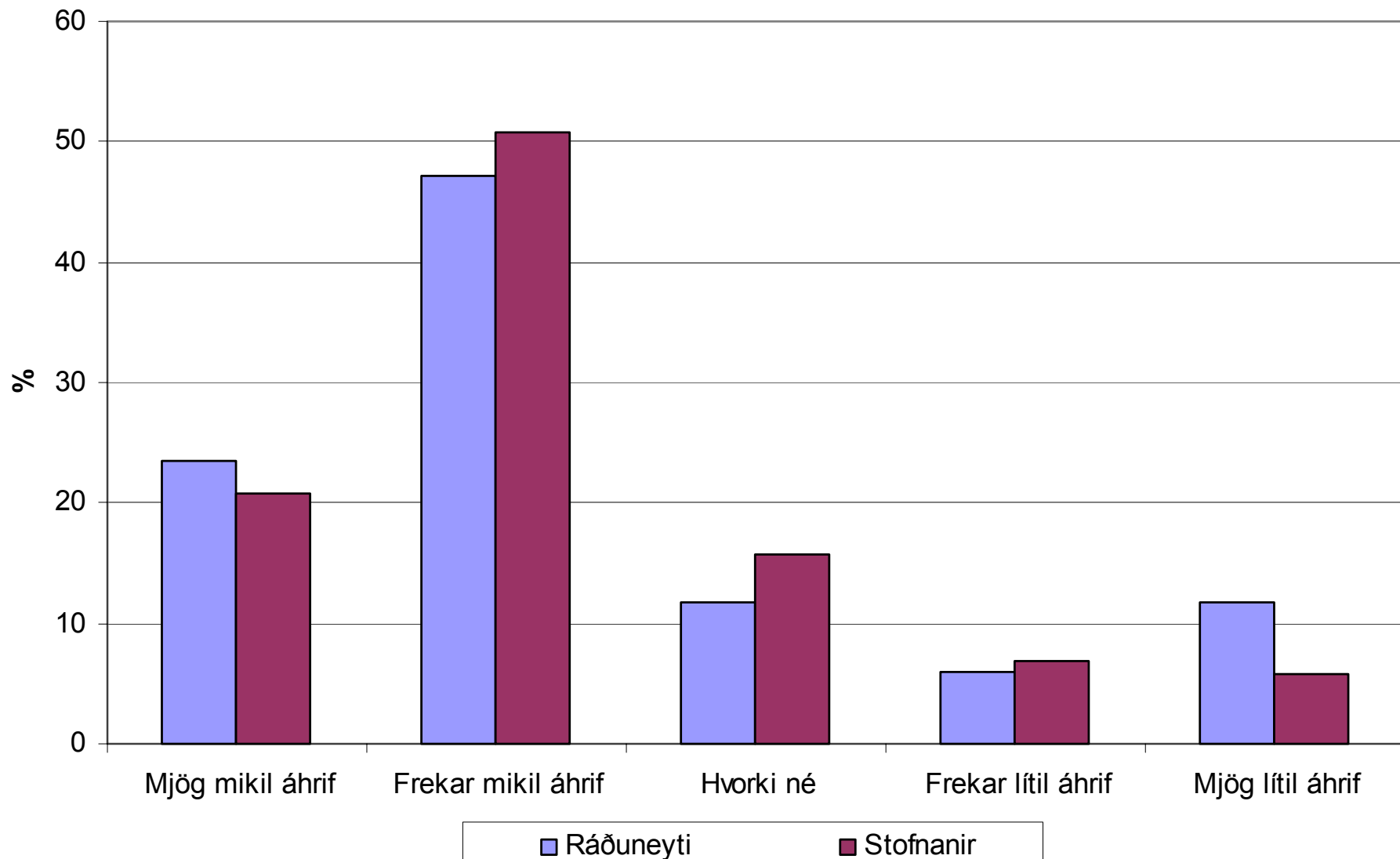
- Hvaða áhrif telur þú að árangursstjórnunarsamningar hafi

.....

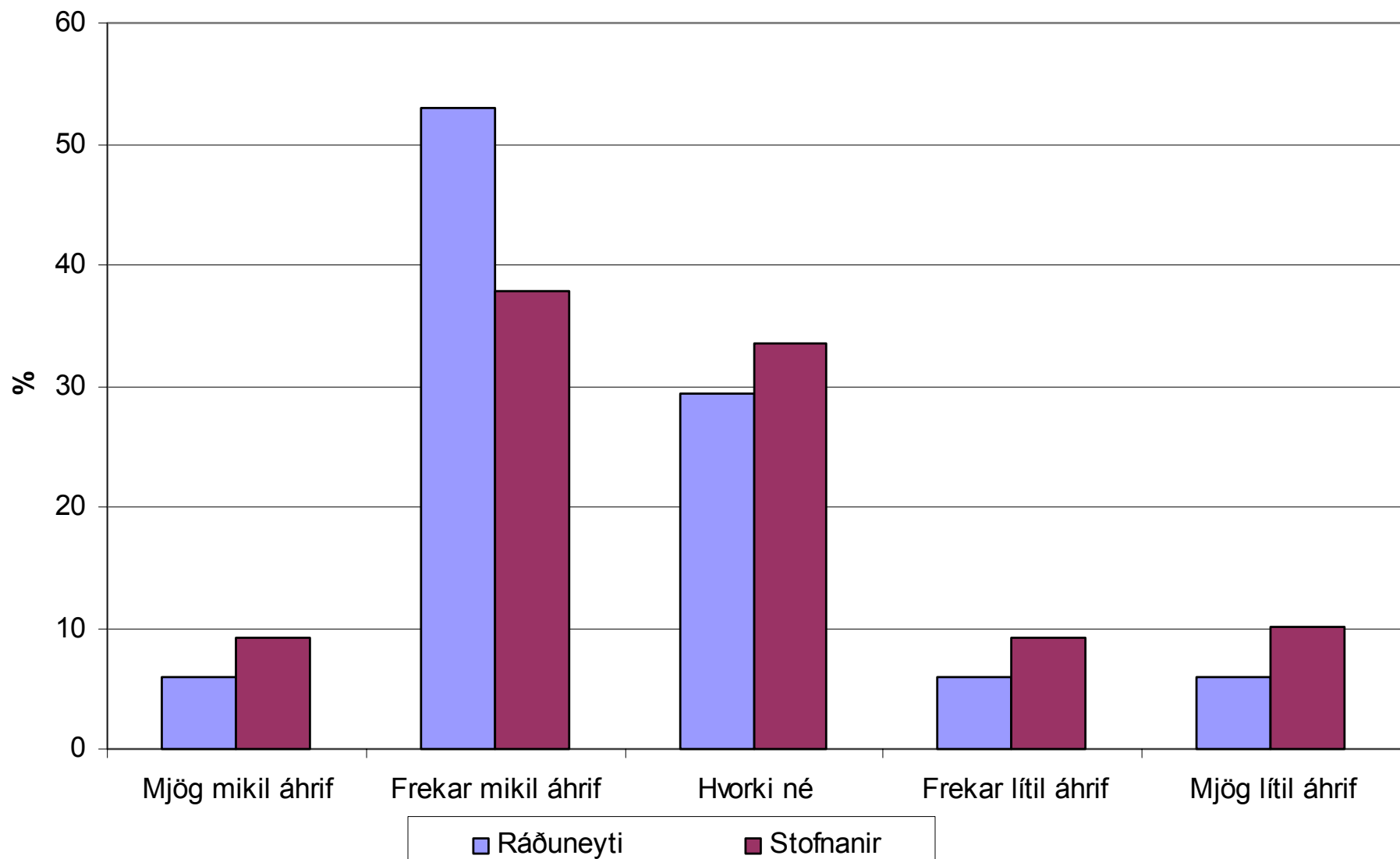
... á árangur í starfsemi stofnana?



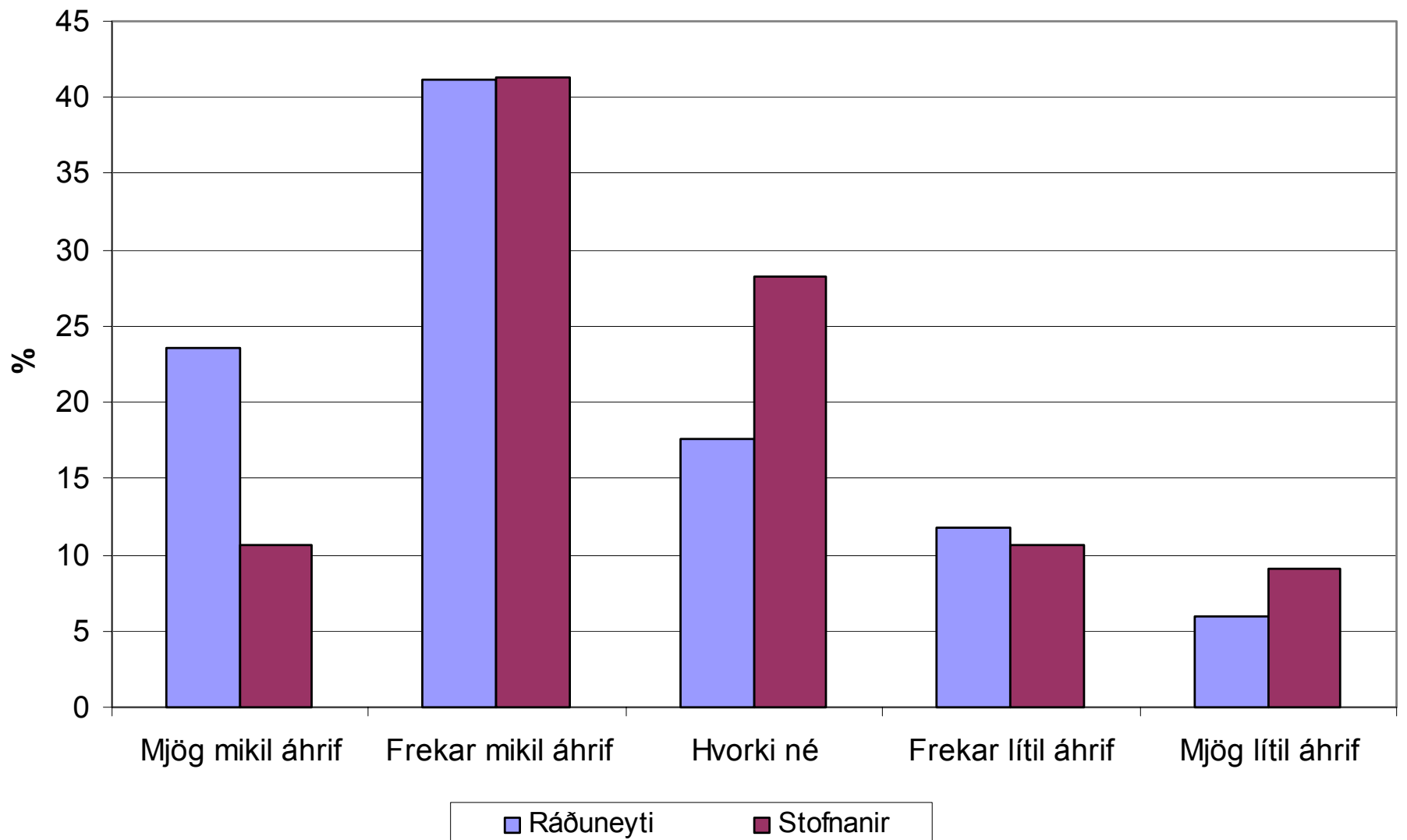
..... á ábyrgð forstöðumanna?



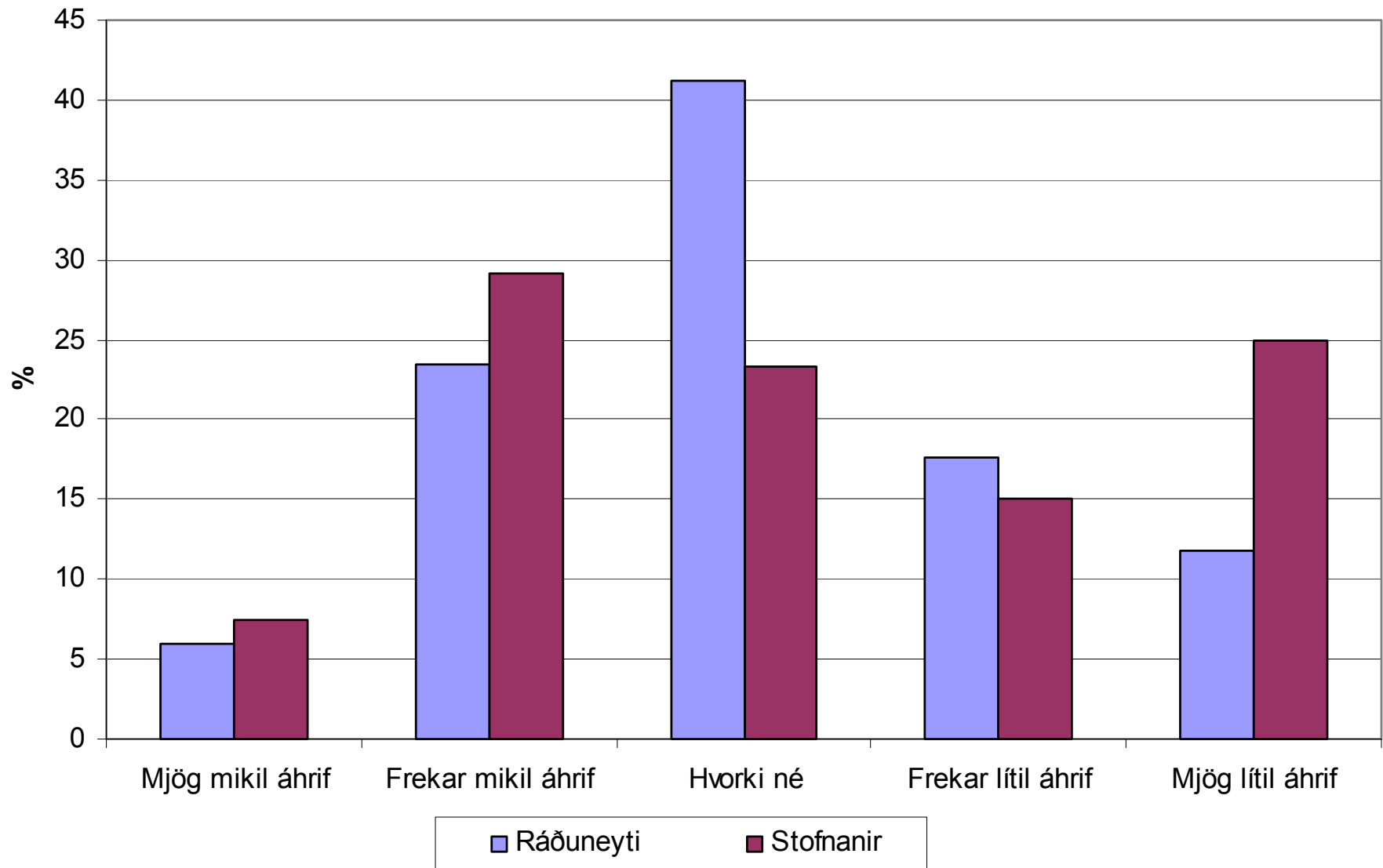
..... á vald forstöðumanna?



.... á markvissa nýtingu fjárveitinga?



.... á tengingu árangurs og fjárveitinga?



Samantekt

- Árangursstjórnunarsamningar virðast gera mikið gagn.
- Stjórnendur stofnana sem eru með árangursstjórnunarsamninga:
 - Eru almennt að sýna betri rekstrarniðurstöðu.
 - Eru almennt að gera markvissari rekstrar- og starfsáætlanir.

Samantekt

- Sækjast síður eftir aukafjárveitingum.
- Telja síður mikilvægt að tekið sé tillit til rekstrarvanda stofnana í fjárveitingum.
- Eru líklegri til að hagræða.
- Vilja frekar miða fjárveitingar við starfs- og rekstraráætlanir.

Samantekt

- Eru ánægðari með samskipti við fagráðuneyti.
- Sækjast síður eftir aðkomu þingmanna og þingnefnda.
- Sýna markvissari stjórnun og rekstur.
- Sýna meiri fyrirtækjahugsun.
- Hafa meiri vitund um árangur.
- Gera meiri kröfur.

Hugleiðingar?

- Á að halda áfram á þessari braut?
- Hvað með samskipti ráðuneyta og stofnana?
- Er hægt að ná enn meiri árangri í rekstri stofnana, hvernig?
- Hvað með starfsumhverfi stofnana?
- Fá stjórnendur stofnana þau tæki sem þeir þurfa við framsal á valdi, stjórnun og verkefnum?
- Hvað með framsal á valdi til stofnana, fylgir ábyrgð með?
- Á að leggja meiri áherslu á verkefnatenda starfsemi?